

Logistikkfaget – mulighetene som bor i oss alle

Erik Mørch

OSS Seminaret 2019

Torsdag 28. mars om bord i Color Magic
kl. 15:00 – 15:40

Innhold

- Grip mulighetene
- Lever mer enn forventet
- Endring og utvikling

YourSolution AS

Rådgivning og assistanse som gir lønnsomhet

ACCELERATOR

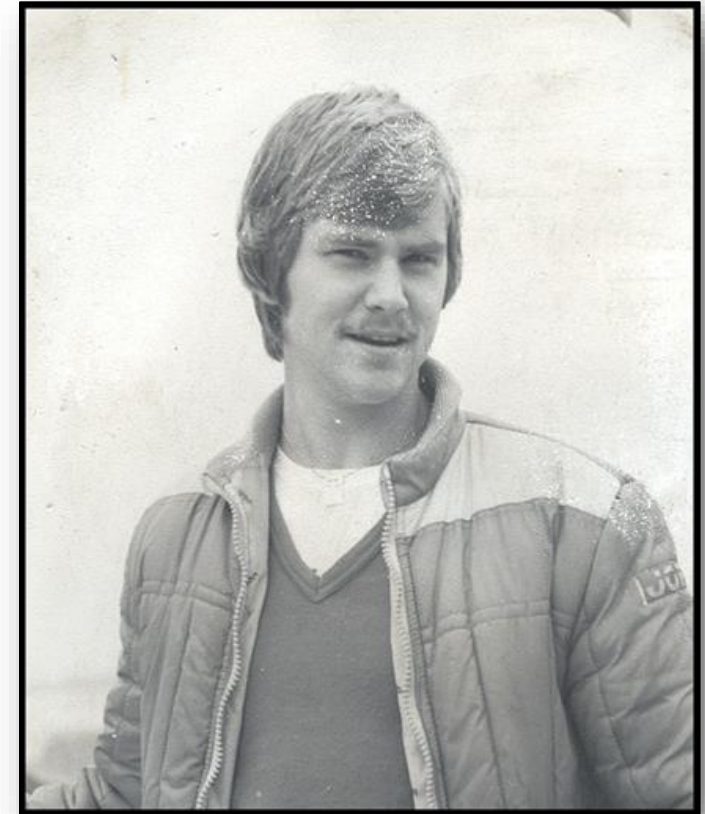
YOUR LOGISTICS PARTNER



Grip mulighetene

MIN «REISE»:

- Etter et år på yrkesskole jobbet jeg som båtselger
- Startet som truck-fører i OCS/WAJENS i 1979



Grip mulighetene

MIN «REISE»:

- Etter et år på yrkesskole jobbet jeg som båtselger
- Startet som truck-fører i OCS/WAJENS i 1979
- Adm.dir. i OCS/WAJENS i 1996, da omsatte vi MNOK 175



Grip mulighetene

MIN «REISE»:

- Etter et år på yrkesskole jobbet jeg som båtselger
- Startet som truck-fører i OCS/WAJENS i 1979
- Adm.dir. i OCS/WAJENS i 1996, da omsatte vi MNOK 175
- Vi solgte til Posten Norge AS i 2000. Vi byttet navn til Box Solution AS og senere **Bring Warehousing AS**.



Grip mulighetene

MIN «REISE»:

- Etter et år på yrkesskole jobbet jeg som båtselger
- Startet som truck-fører i OCS/WAJENS i 1979
- Adm.dir. i OCS/WAJENS i 1996, da omsatte vi MNOK 175
- Vi solgte til Posten Norge AS i 2000. Vi byttet navn til Box Solution AS og senere **Bring Warehousing AS**.

TRANSPORT INSIDE

Nr 9/08
8. mai 2008
18. årgang

**Nyhets- og informasjonsblad
for transportutøvere og -brukere**

Utgiver: Bjørgu A.S., P.b. 11, 1411 Kolbotn
Besøksadresse: Sofliemyrvei 6, innng. F
Telefon: 66 82 21 21, telefax: 66 82 21 20
e-post: bjorgu@bjorgu.no
23 utgaver pr. år
Abonnement: 1/1 år kr. 1.280,- 1/2 år kr. 730,-
Ansv. redaktør/utgiver: Bjørn Eilert Eriksen
Redaktør: Per Dagfinn Wolden (per.dagfinn@bjorgu.no)
I redaksjonen: Alf Henning Fredstad,
Hans Fossum, Ingebrigt Vaagland, Glenn Lund
Annonser/abonnement:
Finn Egen Moberg (finn@bjorgu.no),
© Eiertrykk, kun etter avtale
ISSN 0804-5836

Erik Mørch, postens gromgutt

Postens gromgutt, Erik Mørch (49), har bidratt til en eventyrlig resultatutvikling i selskapene han har ledet, og det kan se ut som om det blir til gull alt han tar i. Den adm. direktøren i Box Solutions har i år en budsjettert omsætning på 380 mill. kroner, og han leder en bedrift med 210 ansatte og 55 kontraktører (sjåførere).

Mørch har hatt en viktig finger med i utviklingen av Posten, hvor konsernet på få år har blitt noe helt annet enn det gamle Postverket. Varetransport er en dominerende del av virksomheten. Frakt av pakker og stykk gods utgjør 44% og containertrafikken er økende.

Som sjef for Box Solutions er Mørch en del av ledergruppen i Postens Norge Divisjon Logistikk som årlig omsetter logistikktenester for 11 milliarder kroner. Logistikkdivisjonen er organisert med fem forretningsområder. Et av disse er Warehousing/Lagerservice, og hvor Mørch har det faglige ansvaret.

Han er også ansvarlig for satsingen av tredjepartslogistikk (3PL) i Posten Norge, og han er nå sjef for et selskap som er en ledende aktør innen 3PL i Norden. Sammen med Nor-Cargo og Frigoscandia har Box Solutions skapt et konkurransedyktig nordisk tilbud.

Mørch var ansatt i 26 år i OCS/Wajens, før selskapene gikk inn i Box Group. Han begynte karrieren som truckfører og lagermedarbeider, og Mørchs første lederjobb var som terminalsjef for Skur 74 på Kongshavn i Oslo Havn. I 1998 ble han utnevnt til sjef for Wajens, for tre år senere å bli leder for OCS. Dette innebar at han hadde mye av ansvaret for gods- og speditørterminalene på Oslo Havn. Begge selskapene ble som kjent solgt til Posten Norge

Sea-Cargo i Risavika

Sea-Cargo får en strategisk plassering i Risavika havn. Bergen-rederiet har inngått intensjonsavtale om kaiadkomst, etablering av terminal og bruk av øvrig infrastruktur i havnen.

Vi blir med dette en sentral aktør i utviklingen av Risavika havn som det viktigste knutepunkt i trafikken mellom Vest-Norge og Europa, sier adm. direktør Ole Sæviold i Sea-Cargo.

Risavika havns adm. direktør, John Lunde, ser viktigheten av å ha en langsiktig avtale med Sea-Cargo, den største linjeoperatøren mellom Norge og Europa. Selskapet opererer åtte linjeskip i trafikk på Nordsjøen, i hovedsak mellom havner på Vestlandet og Danmark, Nederland og Storbritannia. Sea-Cargo har også fire nye skip under bygging.

Risavika havn er en av landets største og ledende havner. Ferdig utbygd i begynnelsen av neste år vil havnen disponere ca. 750 mål og en kailengde på ca. 1800 meter.

I denne utgaven har vi sett nærmere på bl. annet:

Vestfold-samarbeid.....	2
Byrknes tredobler.....	2
Auditog nr. 15.000.....	3
Surnadal investerer.....	3
KGH ledende i Europa.....	3
Inside på Island.....	5
DHL satser på USA.....	5
J. Martens flytter.....	6
Høyrelederen hos Waagan.....	6
Styrker i München.....	11

1 - Transport Inside 9/08

Grip mulighetene

MIN «REISE»:

- Etter et år på yrkesskole jobbet jeg som båtselger
- Startet som truck-fører i OCS/WAJENS i 1979
- Adm.dir. i OCS/WAJENS i 1996, da omsatte vi MNOK 175
- Vi solgte til Posten Norge AS i 2000. Vi byttet navn til Box Solution AS og senere **Bring Warehousing AS**.
- Var Adm.dir. i selskapet og satt i ledergruppen til Bring frem til 2013, da omsatte vi 461 MNOK, var 250 ansatte i hele Norden



Grip mulighetene

MIN «REISE»:

- Etter et år på yrkesskole jobbet jeg som båtselger
- Startet som truck-fører i OCS/WAJENS i 1979
- Adm.dir. i OCS/WAJENS i 1996, da omsatte vi MNOK 175
- Vi solgte til Posten Norge AS i 2000. Vi byttet navn til Box Solution AS og senere **Bring Warehousing AS**.
- Var Adm.dir. i selskapet og satt i ledergruppen til Bring frem til 2013, da omsatte vi 461 MNOK, var 250 ansatte i hele Norden



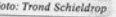
Grip mulighetene

MIN «REISE»:

- Etter et år på yrkesskole jobbet jeg som båtselger
- Startet som truck-fører i OCS/WAJENS i 1979
- Adm.dir. i OCS/WAJENS i 1996, da omsatte vi MNOK 175
- Vi solgte til Posten Norge AS i 2000. Vi byttet navn til Box Solution AS og senere **Bring Warehousing AS**.
- Var Adm.dir. i selskapet og satt i ledergruppen til Bring frem til 2013, da omsatte vi 461 MNOK, var 250 ansatte i hele Norden
- Sluttet som produksjef i Bring 2016 og startet rådgivningsselskapet YourSolution AS



- Fra lossing/lasting av ro-ro skip til; lagring, plukk og pakk
- Vi oppfattet fort at kundene som outsourcet deler eller hele sin lagervirksomhet sparte mye penger
- På det meste var vi etablert på 18 lokasjoner, til sammen 140.000 m²
- God lønnsomhet



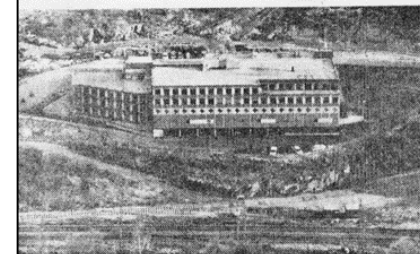
Oslo Container Stevedore er et selskap som nå satser stort på lossing og lasting av skip på Oslo Havn. I tillegg foretar det drift av flere større godsterminaler for lossing/lasting av trailere, containere o.l. i Oslo og omegn. Man har gjennom flere år hatt lagerplass på forskjellige steder i Oslo-distriktet og sammen med søsterfirmaet Wa-Jens Transportsystemer satser man nå på å kunne utføre de fleste oppdrag fra lossing/lagring til distribusjon.

I Oslo har man etablert seg på Kongshavn og Alnabru som stedene Holmlia, Bekkelaget, talt utgjør om lag 25.000 m². Her

kan man velge mellom kaldt eller oppvarmet lager med høy eller lav takhøyde, og med reoler. Gulvareal kan også tilbys. Når det gjelder antall ansatte har man 100 mann og ca. 70 maskiner som står til disposisjon.

Fordelen med firmaets lager- service mener man er den at et tilbud kan speciallages for nesten ethvert behov. Fra enkelte tjenester som innlevering av varer kompliserte oppgaver med flom omkringliggende tjenester.

Bakgrunnen for selskapets eksport er et økt behov for marked for mer effektive lagerfunksjoner. Eksportører, spedistører eller eksportører er de frem til nå har vært selskaps hovedkunder, men etter høringer har også små og store produksjonsbedrifter kommet inn. Ønske om en bedre lagerstyring. Ofte vil selskapets tjenester være spesielt gunstig for firmaer som eksporterer.



Velkommen til vårt nye lagerhotell på 25 000 kvadratmeter fordelt på seks steder i Oslo.» Det er ikke en smilende hotellresepsjonist som sier dette, men tre menn med flere års erfaring fra terminal- og ervervssomhet. Møteplassen er ikke en velutviklet hotellresepsjon, men

– Logistikkensenteret på Berger er et skritt i riktig retning for vår visjon for Bring Logistics, sa konsernsjef Dag Mejdell i Posten Norge under åpningen av senteret. – Strategien er klar. Konsernet går fra post til logistikk. Bring er spesialister på området. Vi skal være grønne og oppnå en reduksjon av utslipp på 30 prosent innen 2015. Da må vi samle all logistikkvirksomhet på færrest mulig steder.

Tr	Centrex Inc
----	-------------

Maxwell understreker at selvsagt på Berges, som er stærkt 10 mdr. yngre i Olfenborg, repræsenterer et skille for konsernet. Det går helt anderledes, som skal blive et verdsligende (konser-

Venst i smøkket!
Andre, direkte Erik Mørch i Heng Loggjes Solutions er under åpningsar i smøkket i Norge har vist en solid



European countries study beyond the Atlantic. In addition, the researchers, as Dr. Smith, a senior research officer, explains, "The research is not only a study of the world, but also a study of the world as it is." The researchers are not only studying the world, but also the world as it is.

– Korstene stikker stadig høyere. Regnskikkundersøkelser, og slike dommedagstidspåregninger, viser at det fortsatt vil

betragte sig som kompetente. Mens produktionsflåden flyttes til landstlandet, kommer man til stadig højere serviceindtægt her i landet. Det sidste års 61 skoleår, der låner 61 af skolegang i logistik- og serviceindustrien. På få år har vi set en stigning på 3,5 millioner kvadratkilometer, faktisk mere.

Den udviklingen man ser hos logistikvirksomhederne er også en udvikling af typen: På få år er man kommet langt, og



Editorial, by either direct study beyond brief
advis. Director: Bruce T. Johnson, (P.A.)
Chief of Dept. Process, Kermanshah Eng
Dept. Chief, New U. International Institute for
Medical Res.

Mange bedrifter ønsker å rette full fokus på egen primærvirksomhet og outsourcer krevende logistikk- og lagertjenester til våre eksperter. Box Solutions er et datterselskap av Posten Norge og en ledende tilbyder på dette området.

Nå er vi i full gang med å bygge Norges største og mest moderne lager og



Nå er vi i full gang med å bygge Norges største og mest moderne lager og logi-stiksenter ved Berger på Skedsmo, kun 16 km fra Alnabru. Ved å flytte bedriften til Box Solutions sikrer der optimal kontroll på lagerbeholdningen. Våre IT-løsninger gir bedriften full innsikt og kontroll på egne produkter – både for lagerstyring og videretransport.

Om det er behov for kort- eller langtidslei får dere uansett en fleksibel kapasitet i et topp moderne og fullautomatisert lager.

Grip mulighetene – Hva er tredjeparts lagerlogistikk



The screenshot shows the Norwegian Wikipedia page for 'Tredjepartslogistikk'. The browser address bar shows the URL 'https://no.wikipedia.org/wiki/Tredjepartslogistikk'. The page features the Wikipedia logo on the left and a navigation menu. The main content area has tabs for 'Artikkel' (selected), 'Diskusjon', 'Les', 'Rediger', 'Rediger kilde', and 'Vis historikk'. A search bar is located on the right. A warning box states that the article lacks references. The text defines 'Tredjepartslogistikk' as a common term for various alliances and cooperation forms between providers and users of logistics services. It notes that the concept is not widely understood and lacks a definitive name. A highlighted section explains that it covers a wide range of services where the provider must have a deep understanding of the customer's business, and that taking over all or part of the customer's warehouse is fundamental to the cooperation, supported by effective IT solutions. It mentions that long-term contracts are common, typically lasting three years. The text concludes by stating that logistics is the knowledge of planning, administering, and organizing the flow of goods and information in the business or military sector, aiming for the highest possible efficiency through good service and low costs. The category 'Logistikk' is listed at the bottom.

← → ↻ 🔒 https://no.wikipedia.org/wiki/Tredjepartslogistikk ☆ 👤 ⋮

Ikke logget inn Brukerdiskusjon Bidrag Opprett konto Logg inn

Artikkel **Diskusjon** Les Rediger Rediger kilde Vis historikk Søk i Wikipedia 🔍

Tredjepartslogistikk

Fra Wikipedia, den frie encyklopedi

 Denne artikkelen mangler [kildehenvisninger](#), og opplysningene i den kan dermed være vanskelige å [verifisere](#).
Kildeløst materiale kan bli [fjernet](#). (3. januar 2017)

Tredjepartslogistikk er en fellesbetegnelse på ulike typer allianser og andre samarbeidsformer mellom tilbyder og en bruker av logistikk-tjenester. Forståelsen bak begrepet Tredjepartslogistikk/TPL/3PL er lite utbredt og har heller ingen entydig benevnelse. Tredjepartslogistikk omfatter et større spekter av tjenester hvor tilbyder må ha en dypere forståelse for kundens virksomhet. Overtakelse av hele- eller deler av kundens varelager er fundamentet i samarbeidet, med tilhørende effektive IT-løsninger. Det inngås ofte langsiktige avtaler for oppdraget, tre år er vanlig. Logistikk-løsningene utarbeides i samarbeid mellom partene, og den er spesielt tilpasset brukernes behov. Målet er å utvikle et samarbeid som gir gevinster til begge parter 1.

.Logistikk er kunnskapen om å planlegge, administrere og organisere vare- og informasjonsstrøm i næringslivet eller militæret.[1] Det handler om å oppnå høyest mulig effektivitet gjennom god service og lave omkostninger. Den som arbeider med logistikk kalles for logistiker. Begrepet logistikk har etter hvert glidd inn i dagligtalen for også å planlegge og organisere private aktiviteter 2.

Kategori: [Logistikk](#)

Outsourcing av lager-logistikk medfører tilgang til økt kompetanse, mer effektive løsninger og redusert strukturell risiko

Muliggjør vekst	✓ •Forberede til vekst gjennom å sikre tilstrekkelig kapasitet ✓ •Frigjøre kapital for å investere i videre vekst ✓ •Frigjøre ledelsesfokus til å fokusere på vekst, i stedet for 'drift'
Reduserer strukturelle kostnader	✓ •Redusere finansielle risiko ✓ •Endre miks mellom faste og variable kostnader
Reduserer operasjonelle kostnader	✓ •Mer effektiv håndtering gjennom spesialisering og stordrift ✓ •Mer effektive lagringslokaler (lavere pris per lagerenhet) ✓ •Overtar vareansvar og produksjonskvalitet
Fleksibilitet i bemanning og kapasitet	✓ •Kapasitet til å håndtere sesongsvingninger ✓ •Fleksibilitet i kapasitet, volum, antall SKU`s, etc ✓ •Unngå utfordringer med håndtering av personal (ferie, sykdom, etc)

Grip mulighetene – Tredjeparts lagerlogistikk

MULIGHETER FOR LOGISTIKKUTØVEREN:

- Øke bredden av sitt tjenestespekter, økt kunnskap om sine kunders totale verdikjede. Bli en mer «kompleks» leverandør med tjenester som ikke er så lett og «kopiere».
- Skape stordriftsfordeler, utnytte eksisterende kapasitet
- «Binder» kundene mer til seg
- Mersalg – portefølje
- Behovet er motsyklisk
- Tjene mere penger



Grip mulighetene – Tredjeparts lagerlogistikk, faget

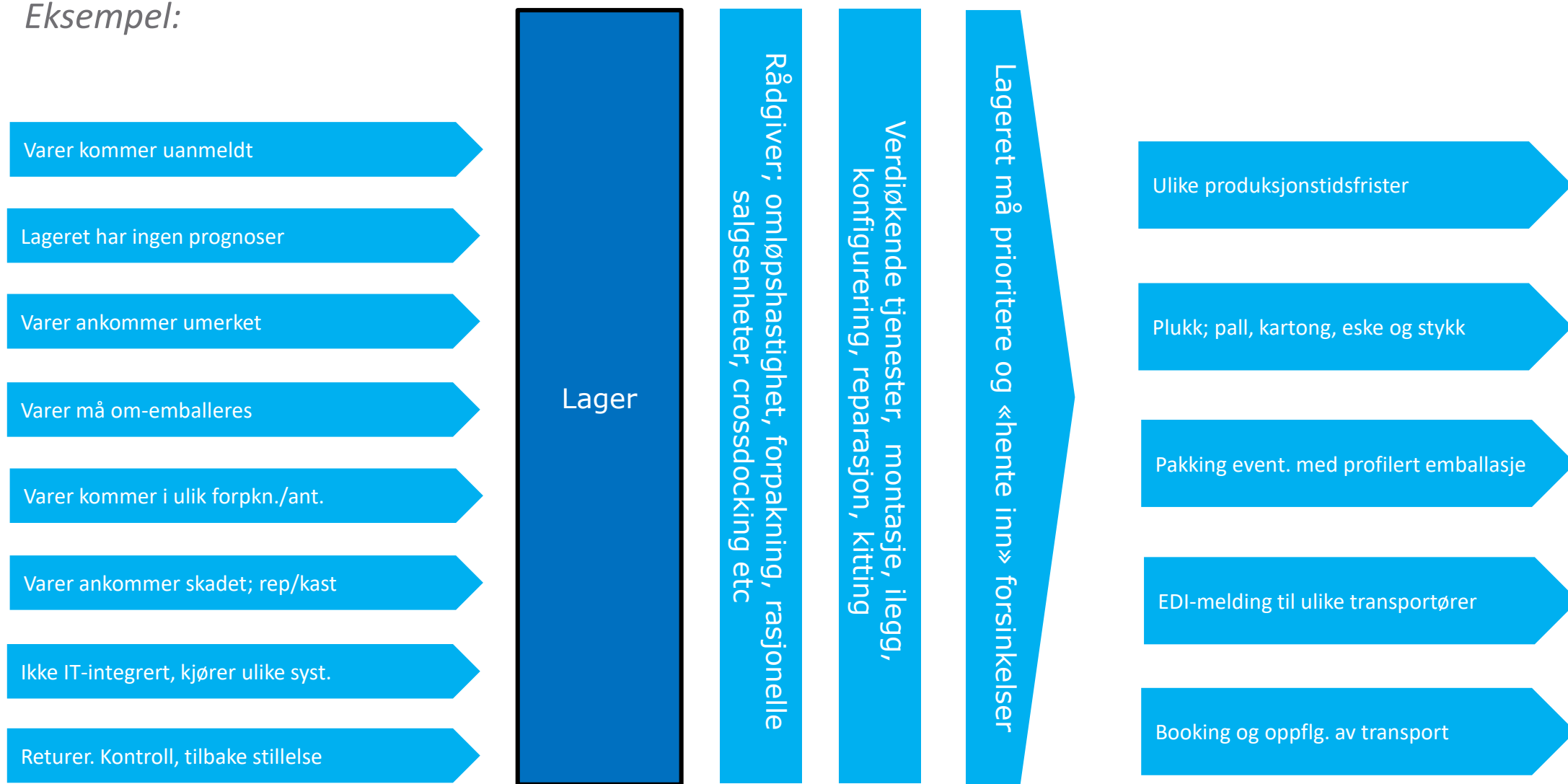
LAGERDRIFT ER DET SÅ VANSKELIG?

- Kjøre noen paller inn og ut av lageret.....
- Eller må man holde orden på:
 - Masterdata
 - Kontroll
(rett vare, ubeskadiget vare, rett forpakning/antall)
 - FIFO / FEFO
 - Batchnumre
 - Vareplassering/lokasjoner
 - Sporbarhet
 - God produktivitet
 - Høy kundeopplevd kvalitet

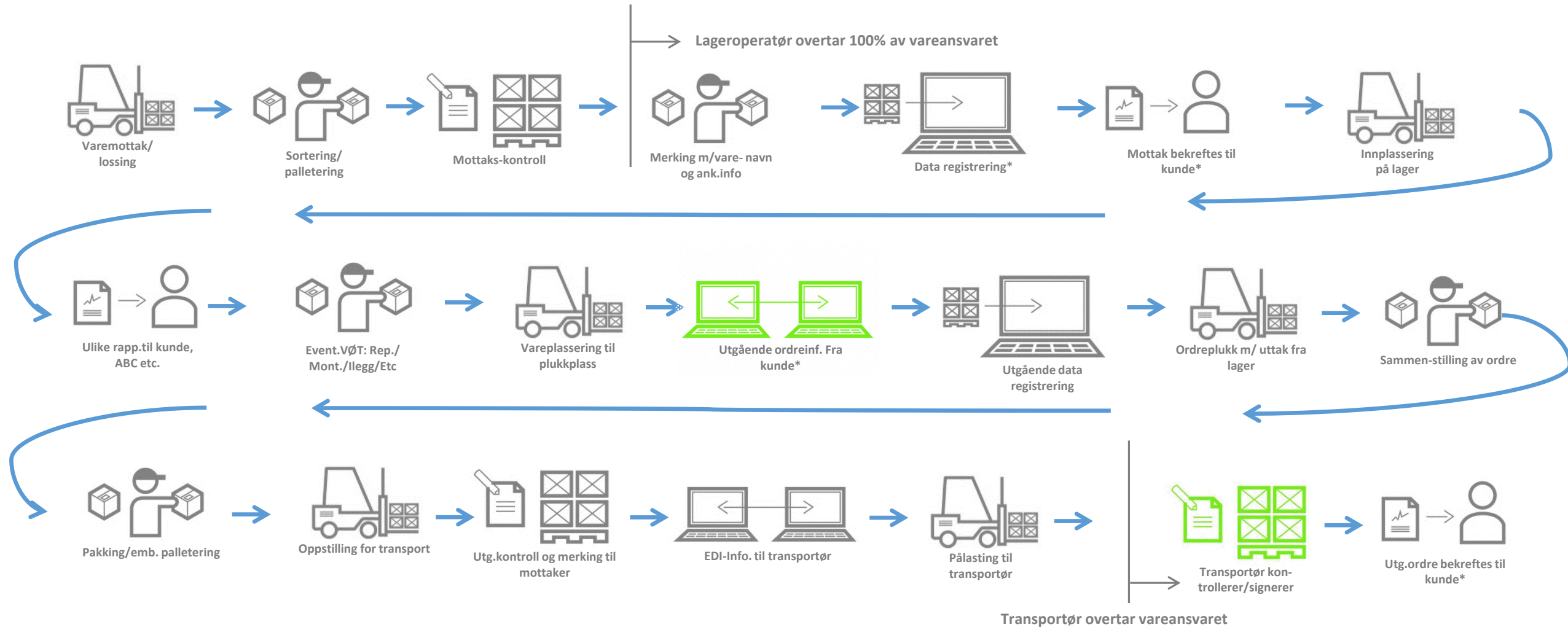


Lageret er en viktig «opprydningslenke» i verdikjeden

Eksempel:



Lagerdrift; er det kun å kjøre paller inn paller ut?



* Eventuelt elektronisk / EDI

Lever mer enn forventet

- Bli lagt merke til
- Ta ikke nei for et svar (vær nysgjerrig), finn løsninger
- Mark Twain:
«Hemmeligheten bak en suksess er hardt arbeid, derfor forblir det en hemmelighet for de aller fleste»
- Man kommer ikke først ved å gå i andres fotspor....
- En utdøende «rase»?



Endring og utvikling

- Albert Einstein, «sinnsyk definisjon»: *«Og gjøre det samme om og om igjen... og forvente et annet resultat!»*
- Utvikling for mobiltelefonen:
 - På 1960— tallet fantes det lukkede nett hvor selskaper hadde en egen basestasjon, som de kommuniserte over, mellom radiotelefoner i biler og kontoret.
 - 1966: Forsvarets Forskningsinstitutt og Simonsen samarbeidet om utviklingen av et system man kalte "Radiotelefon".



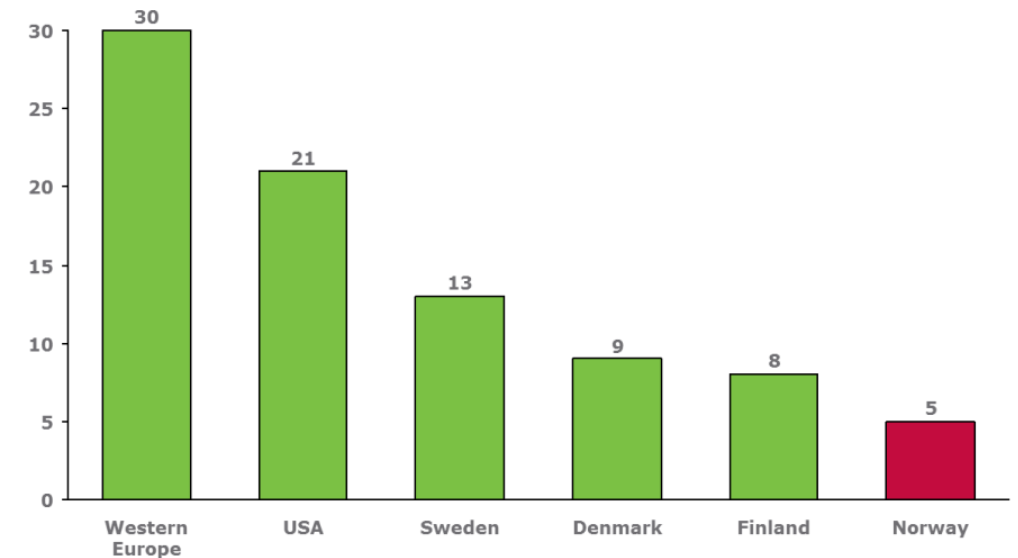
Endring og utvikling

- Albert Einstein, «sinnsyk definisjon»:
«Og gjøre det samme om og om igjen... og forvente et annet resultat!»
- Utvikling for mobiltelefonen:
 - På 1960— tallet fantes det lukkede nett hvor selskaper hadde en egen basestasjon, som de kommuniserte over, mellom radiotelefoner i biler og kontoret.
 - 1966: Forsvarets Forskningsinstitutt og Simonsen samarbeidet om utviklingen av et system man kalte "Radiotelefon".
- Det er mange mennesker som ikke ønsker endring.
«Alt var så mye bedre før.....»
Også i logistikknæringen.
- EUR-pallen ble lansert i 1961.
Den helt identisk den dag i dag!



Endring og utvikling

- Endring er livsnødvendig, og organisasjoner må bygge kultur for endring.
- Kun 5% av Norske handelsbedrifter har outsourcet
- Logistikkleverandøren må være flinkere enn kunden selv
- Investering i automasjon på lageret, skape ytterligere stordriftsfordel?



Endring og utvikling

- For en tredjepartsutøver tror ikke jeg automatisering (roboter) er den viktigste endringen til suksess
- Informasjon (automatisering) om logistikkbevegelsene er viktigere enn den fysiske bevegelse
- Kontinuerlig endring i handlemønster, vareutvalg, globalisering krever enorm vilje og evne til fleksibilitet
- Jeg tror kontinuerlig utvikling av mennesker er den viktigste invitering for endring og utvikling



Tusen takk for oppmerksomheten

